



ประกาศสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญ
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 76 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.2551 และเพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็นไปโดยโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ก.พ.จึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญไว้ ตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นر 1012/ว 20 ลงวันที่ 3 กันยายน 2552 ให้ส่วนราชการถือปฏิบัติ ดังนี้

บัดนี้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยมติ อ.ก.พ.สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2552 วันที่ 29 ธันวาคม 2552 ได้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ จึงขอประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการดังกล่าว ให้ทราบ ดังนี้

หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

1. รอบการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติราชการ จะดำเนินการประเมินปีละ 2 รอบ ตาม ปีงบประมาณ ดังนี้

รอบที่ 1 เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 มีนาคม

รอบที่ 2 เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 30 กันยายน

/2. องค์ประกอบ...

2. องค์ประกอบที่ใช้ในการประเมิน

กำหนดให้มีองค์ประกอบในการประเมิน จำนวน 2 องค์ประกอบ ได้แก่ ผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ โดยกำหนดให้ผลสัมฤทธิ์ของงาน มีสัดส่วนร้อยละ 80 และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ มีสัดส่วนร้อยละ 20 และทั้ง 2 องค์ประกอบ ให้พิจารณาประเมิน ดังนี้

ผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้ประเมินจากปริมาณผลงาน คุณภาพผลงาน ความรวดเร็วหรือตรงตามเวลาที่กำหนด หรือความประทัย หรือความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร

พฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ ให้ประเมินจากสมรรถนะหลัก ตามที่ ก.พ. กำหนด จำนวน 5 ด้าน และสมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ ตามที่ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กำหนด จำนวน 3 ด้าน โดยตำแหน่งประเภท วิชาการระดับทรงคุณวุฒิ ให้มีสมรรถนะทางการบริหารตามที่ ก.พ. กำหนดเพิ่มเติมอีกจำนวน 3 ด้าน สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหารและประเภทอำนวยการ ให้ประเมินสมรรถนะทางการบริหารตามที่ ก.พ. กำหนดเพิ่มเติมอีก จำนวน 6 ด้าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สมรรถนะหลักตามที่ ก.พ. กำหนด จำนวน 5 ด้าน ได้แก่

- 1.1) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Achievement Motivation)
- 1.2) บริการที่ดี (Service Mind)
- 1.3) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ (Expertise)
- 1.4) การซึ่ดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม (Integrity)
- 1.5) การทำงานเป็นทีม (Teamwork)

2. สมรรถนะทางการบริหาร (เฉพาะตำแหน่งประเภทบริหารและอำนวยการ) จำนวน 6 ด้าน ได้แก่

- 2.1) ภาวะผู้นำ (Leadership)
- 2.2) วิสัยทัศน์ (Visioning)
- 2.3) การวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Orientation)
- 2.4) ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน (Change Leadership)
- 2.5) การควบคุมตนเอง (Self Control)

2.6) การสอนงานและการมอบหมายงาน (Coaching and Empowering Others)

โดย สมรรถนะทางการบริหาร ข้อ 2.2) - 2.4) เป็นสมรรถนะทางการบริหารเพิ่มเติมสำหรับตำแหน่งประเภทวิชาการระดับทรงคุณวุฒิ

3. สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ จำนวน 3 ด้าน (ที่สอดคล้องกับประเภทตำแหน่งและสายงาน) ได้แก่

- 3.1) การคิดวิเคราะห์ (Analytical Thinking)
- 3.2) การมองภาพองค์รวม (Conceptual Thinking)
- 3.3) การดำเนินการเชิงรุก (Proactiveness)
- 3.4) การสืบเสาะหาข้อมูล (Information Seeking)
- 3.5) การตรวจสอบความถูกต้องตามกระบวนการ (Concern for Order)
- 3.6) ความยืดหยุ่นผ่อนปรน (Flexibility)
- 3.7) ศิลปะการสื่อสารสูงๆ (Communication & Influencing)
- 3.8) ความเข้าใจข้อแตกต่างทางวัฒนธรรม (Cultural Sensitivity)

โดย สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับตำแหน่งประเภทวิชาการระดับทรงคุณวุฒิ

4. มาตรวัดในการประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ การประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ จะใช้มาตรวัดแบบ BAR Scale (Behaviorally Anchored Rating Scale) โดยจะใช้พฤติกรรมสมรรถนะในพจนานุกรมเป็น Scale ในการเก็บประเมิน ตัวอย่างวิธีการประเมินแบบ BAR Scale ตามที่กำหนด

5. ระดับผลการประเมิน

จัดแบ่งกถุ่มคะแนนผลการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการ เป็น 5 ระดับ และกำหนดช่วงคะแนนประเมินของแต่ละระดับ ดังนี้

/ระดับดีเด่น...

ระดับดีเด่น	คะแนน	90 % ขึ้นไป
ระดับดีมาก	คะแนน	80-89 %
ระดับดี	คะแนน	70-79 %
ระดับพอใช้	คะแนน	60-69 %
ระดับต้องปรับปรุง	คะแนน	ต่ำกว่า 60 % (ไม่ได้เลื่อนเงินเดือน)

ทั้งนี้ การเลื่อนเงินเดือนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎ ก.พ. ว่าด้วยการเลื่อนเงินเดือนและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน

6. วิธีดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการในแต่ละรอบการประเมิน

6.1 ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินกำหนดข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมายงานและการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

6.2 กำหนดคัดชนีชี้วัดหรือหลักฐานบ่งชี้ความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรม และเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยใช้วิธีการถ่ายทอดตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานจากบันลอกล่าง (Goal Cascading Method) เป็นลำดับก่อน หรืออาจเลือกวิธีการกำหนดคัดชนีชี้วัดวิธีอื่นที่เหมาะสมหรือวิธีที่เหมาะสมเพิ่มเติมก็ได้

6.3 ในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมินประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้รับการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ได้ประกาศไว้ และตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับผู้รับการประเมิน

6.4 ในระหว่างรอบการประเมิน ให้ผู้ประเมินให้คำปรึกษาแนะนำผู้รับการประเมินเพื่อการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาเพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน และพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ และเมื่อสิ้นรอบการประเมินผู้ประเมินกับผู้รับการประเมิน ควรร่วมกันวิเคราะห์ผลสำเร็จของงานและพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ เพื่อหาความจำเป็นในการพัฒนาเป็นรายบุคคลด้วย

6.5 ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการในแต่ละครั้ง ให้ผู้ประเมินแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการประเมินทราบเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน กรณีที่ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน ให้ข้าราชการที่อยู่ในสำนัก/ศูนย์/กลุ่ม/งาน/โครงการ เดียวกันอย่างน้อยหนึ่งคนลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผลการประเมินดังกล่าวแล้วด้วย

/6.6 ในกรณี...

6.6 ในกรณีที่เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการที่อยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ หรือมีระยะเวลาทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการอยู่ในระหว่างรอนการประเมิน ให้ประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ โดยมีสัดส่วนคะแนนของแต่ละองค์ประกอบร้อยละ 50

7. แบบที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการ มีจำนวน 3 แบบ ได้แก่

7.1 แบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

7.2 แบบประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

7.3 แบบประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ

โดยมีรายละเอียดตามแนบท้ายประกาศ

8. การประกาศรายชื่อ

ให้ผู้ประเมินประกาศรายชื่อข้าราชการ ในสังกัดซึ่งมีผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับดีเด่นและดีมากในที่เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วถัน เพื่อเป็นการยกย่องเชิดชูและสร้างแรงจูงใจให้พัฒนาผลการปฏิบัติราชการในรอบการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

9. การเสนอผลการปฏิบัติราชการต่อคณะกรรมการกลั่นกรองผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

ให้ผู้อำนวยการสำนัก/ศูนย์/กลุ่ม/งาน/โครงการ โดยความเห็นชอบของเลขานุการคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน/รองเลขานุการ ที่ปรึกษา ที่กำกับดูแล จัดส่งผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการในสังกัด เสนอด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานและความเป็นธรรมของการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ก่อนเสนอเลขานุการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

10. ระบบการจัดเก็บผลการประเมินและหลักฐานแสดงความสำเร็จของงาน

ให้สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม/งาน/โครงการ จัดเก็บสำเนาแบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการ แบบประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน และแบบประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ หรือสมรรถนะ และหลักฐานแสดงความสำเร็จของงานและพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะของผู้รับการประเมิน ไว้ที่สำนัก/ศูนย์/กลุ่ม/งาน/โครงการ ที่ผู้รับการประเมินสังกัดอยู่ เป็นเวลาอย่างน้อยสองรอบการประเมิน ส่วนต้นฉบับจัดเก็บไว้ที่สำนักพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและนิติการ

11. การนำผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการไปใช้

ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ในสังกัดไปใช้ประกอบการแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือน การให้ออกจากราชการ และการพัฒนาและเพิ่มพูนประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการนี้ และอาจนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องต่าง ๆ เช่น การให้รางวัลประจำปี รางวัลเชิดชูเกียรติ และค่าตอบแทนต่าง ๆ ด้วยที่ได้

ประกาศ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2552

(นายชินก้าร ภูมิรัตน)

เลขานุการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

สำเนาถูกต้อง

(นายสังกม จันทร์วิเศษ)

นักบริหารบุคคลชำนาญการพิเศษ
สำนักพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและนิติการ



แบบสุ่ปการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลของผู้รับการประเมิน

รอบการประเมิน

รอบที่ 1 1 ตุลาคม..... ถึง 31 มีนาคม.....

รอบที่ 2 1 เมษายน..... ถึง 30 กันยายน.....

ชื่อผู้รับการประเมิน (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง..... ประเภทตำแหน่ง.....

ระดับตำแหน่ง..... อั้งกั๊ด.....

ชื่อผู้ประเมิน (นาย/นาง/นางสาว).....

ตำแหน่ง..... ประเภทตำแหน่ง.....

คำชี้แจง

แบบสุ่ปการประเมินผลการปฏิบัติราชการนี้ค้างดัน 3 หน้า ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลของผู้รับการประเมิน เพื่อระบุรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้รับการประเมิน

ส่วนที่ 2 มาตรฐานผลการประเมิน ใช้เพื่อกรอกค่าคะแนนการประเมินในองค์ประกอบด้านผลลัพธ์ที่ซึ่งองาน

องค์ประกอบด้านพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ และน้ำหนักของหัวใจขององค์ประกอบ ในแบบสุ่ปส่วนที่ 2 นี้ จังใช้สำหรับค่านิยมคะแนนผลการปฏิบัติราชการรวมด้วย

- สำหรับคะแนนองค์ประกอบด้านผลลัพธ์ที่ซึ่งองาน ให้นำมาทดแทนประเมินผลลัพธ์ที่ซึ่งองานโดยให้แนบท้ายแบบสุ่ปฉบับนี้
- สำหรับคะแนนองค์ประกอบด้านพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ ให้นำมาทดแทนประเมินสมรรถนะโดยให้แนบท้ายแบบสุ่ปฉบับนี้

ส่วนที่ 3 แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการรายมุคดิ ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันจัดทำแผนพัฒนา

ผลการปฏิบัติราชการ

ส่วนที่ 4 การรับทราบผลการประเมิน ผู้รับการประเมินลงนามรับทราบผลการประเมิน

ส่วนที่ 5 ความเห็นของผู้รับการประเมิน ผู้รับการประเมินลงนามรับทราบผลการประเมิน

แผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการ และให้ความเห็น

ก้าว “ผู้รับการประเมินเป็นขึ้นไป” สำหรับผู้ประเมินตามข้อ 2 (9) หมายถึง หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดผู้รับการประเมิน

ส่วนที่ 2 : การสรุปผลการประเมิน

องค์ประกอบของการประเมิน	คะแนนประเมิน (ก)	น้ำหนัก (%)	รวมคะแนน (ก) X (%)
องค์ประกอบที่ 1 : ผลสัมฤทธิ์ของงาน		80	0
องค์ประกอบที่ 2 : พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ)		20	0
องค์ประกอบอื่น (ถ้ามี)			
รวม		100%	0

ระดับผลการประเมิน

- ดีเด่น คะแนน 90 % ขึ้นไป
- ดีมาก คะแนน 80-89 %
- ดี คะแนน 70-79 %
- พ Moy คะแนน 60-69 %
- ต้องปรับปรุง คะแนนต่ำกว่า 60 % (ไม่ได้เลื่อนเงินเดือน)

ขัตตราเรื่องข้อใดได้รับการเลื่อน.....
ฐานในการคำนวณ.....
จำนวนเงินที่ได้รับการเลื่อน.....
เงินเดือนที่พึงได้รับ.....

ส่วนที่ 3 : แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการรายบุคคล

ความรู้/ทักษะ/สมรรถนะ ที่ต้องได้รับการพัฒนา	วิธีการพัฒนา (ระบุ)	ช่วงเวลาที่ต้องการ การพัฒนา (ว/ด/ป)
ความรู้ :		
ทักษะ :		
สมรรถนะหลัก :		
สมรรถนะประจำสายงาน :		

ส่วนที่ 4 : การรับทราบผลการประเมิน

ผู้รับการประเมิน :

- ได้รับทราบผลการประเมินและแผนพัฒนาการปฏิริหาริษการ
รายบุคคลแล้ว

ลงชื่อ.....

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

ผู้ประเมิน :

- ได้แจ้งผลการประเมินและผู้รับการประเมินได้ลงนามรับทราบ
 ได้แจ้งผลการประเมินเมื่อวันที่.....
แล่ผู้รับการประเมินไม่ลงนามรับทราบ
โดยมี.....เป็นพยาน

ลงชื่อ..... พยาน

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

ลงชื่อ..... พยาน

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

ส่วนที่ 5 : ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป

ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป :

- เก็บด้วยกับผลการประเมิน
 มีความเห็นต่าง ดังนี้

ลงชื่อ

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปอีกชั้นหนึ่ง (ถ้ามี) :

- เก็บด้วยกับผลการประเมิน
 มีความเห็นต่าง ดังนี้

ลงชื่อ

ตำแหน่ง.....

วันที่.....

แบบประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

รองการประเมิน

รอบที่ 1

รอบที่ 2

ชื่อผู้รับการประเมิน(นาย/นาง/นางสาว)..... ลงนาม.....

ชื่อผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน(นาย/นาง/นางสาว)..... ลงนาม.....

ตำแหน่ง..... ระดับตำแหน่ง..... ประเภทตำแหน่ง.....

คัวชี้วัดผลงาน	คะแนนตามระดับค่าเป้าหมาย →					(ก)	(ข)	(ค=กxข)
	1	2	3	4	5			
1								0
2								0
3								0
4								0
5								0
						รวม	100%	0

รวมคะแนน (ค) แล้วหารด้วย 100 นำผลลัพธ์ที่ได้คูณด้วย 20 เพื่อแปลงคะแนนเป็น 100 คะแนน

นำคะแนนที่ได้ไปกรอกในแบบสรุปผลการประเมิน หน้า 2 องค์ประกอบที่ 1 ของคะแนน (ก)

(คx20) = 0

แบบประเมินพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะ

รอบการประเมิน

รอบที่ 1

รอบที่ 2

ชื่อผู้รับการประเมิน(นาย/นาง/นางสาว)..... ลงนาม.....

ชื่อผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน(นาย/นาง/นางสาว)..... ลงนาม.....

ลำหน่ง..... ระดับตำแหน่ง..... ประเภทตำแหน่ง.....

สมรรถนะ	ระดับที่ คาดหวัง (ก)	คะแนน ประเมิน (ก)	น้ำหนัก (ข)	คะแนนรวม (ก=กxข) (ปรับฐานแล้ว)	บันทึกการประเมิน โดยผู้ประเมิน(ถ้ามี)
				คะแนนรวม	
สมรรถนะหลัก					
1. การยุ่งคลังสัมฤทธิ์				0	
2. บริการที่ดี				0	
3. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ				0	
4. การขัดมั่นในความถูกต้องของธรรมและจริยธรรม				0	
5. การทำงานเป็นทีม				0	
สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ					
1. การคิดวิเคราะห์				0	
2. การมองภาพองค์รวม				0	
3. การดำเนินงานเชิงรุก				0	
4					
		รวม	100%	0	
			(กx20) =	0	

รวมคะแนน (ก) แล้วหารด้วย 100 นำผลลัพธ์ที่ได้คูณด้วย 20 เพื่อแปลงคะแนนเป็น 100 คะแนน

น้ำคะแนนที่ได้ไปกรอกในแบบสรุปผลการประเมิน หน้า 2 องค์ประกอบที่ 2 ช่องคะแนน (ก)

จำนวนผู้คนที่ต้องการประเมิน ในการนัดหมายและทำการพิจารณาตั้งแต่ติดตัวไปจนถึงการรับทราบผลการดำเนินการที่ได้รับ

วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2552

แบบประเมินผลการดำเนินงาน											
แบบประเมินผลการดำเนินงาน											
แบบประเมินผลการดำเนินงาน											
6.นิตยสารและหนังสือพิมพ์											
5.นิตยสารและหนังสือพิมพ์											
4.นิตยสารและหนังสือพิมพ์											
3.นิตยสารและหนังสือพิมพ์											
2.นิตยสารและหนังสือพิมพ์											
1.นิตยสารและหนังสือพิมพ์											
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)
บริหารและบูรณาการ	8	5	8	5	8	5	8	5	10	4	10
บริหารและดูแล	8	5	8	5	8	5	8	5	10	3	10
อุปกรณ์ทางการแพทย์	8	4	8	4	8	4	8	4	8	2	7
งานบริการระดับล่าง	8	3	8	3	8	3	8	3	8	1	8
วิชาการระดับนักเรียน	8	5	8	5	8	5	8	5	15	3	15
วิชาการระดับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่หนึ่ง	20	4	15	4	15	4	20	4	15	4	15
วิชาการระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่สอง	20	3	15	3	15	3	20	3	15	3	15
วิชาการระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่สาม	20	2	15	2	15	2	20	2	15	2	15
วิชาการระดับบัณฑิตศึกษา	20	1	15	1	15	1	20	1	15	1	15
ที่ปรึกษาและนักวิชาการ	20	2	15	2	15	2	20	2	15	2	15
ที่ปรึกษาและผู้ดูแล	20	1	15	1	15	1	20	1	15	1	15
ที่ปรึกษาและนักวิชาชีวาน	20	1	15	1	15	1	20	1	15	1	15
พัฒนาศักยภาพบุคคล	20	1	15	1	15	1	20	1	15	1	15

גנדי

卷之三

(ข) หมายถึง ระดับค่าคาดหวัง



หน้าที่ ๑๗๕

ก็ต้องการให้เป็นไปตามที่ต้องการ แต่ในความเป็นจริงแล้ว ไม่สามารถทำได้

จังหวัดนราธิวาสที่ตั้งตระหง่านอยู่ทางใต้ของประเทศไทย จังหวัดนราธิวาสเป็นจังหวัดที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมและเชื้อชาติที่มากที่สุดในประเทศไทย จังหวัดนราธิวาสมีภูมิประเทศที่ติดกับประเทศมาเลเซียทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ และมีชายแดนติดต่อกับประเทศมาเลเซียทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนราธิวาสเป็นแหล่งอารยธรรมที่สำคัญแห่งหนึ่งในภาคใต้ของประเทศไทย จังหวัดนราธิวาสเป็นจังหวัดที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมและเชื้อชาติที่มากที่สุดในประเทศไทย จังหวัดนราธิวาสมีภูมิประเทศที่ติดกับประเทศมาเลเซียทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ และมีชายแดนติดต่อกับประเทศมาเลเซียทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนราธิวาสเป็นแหล่งอารยธรรมที่สำคัญแห่งหนึ่งในภาคใต้ของประเทศไทย

จังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ถนนเจริญกรุง 30 หมู่บ้านราม พ.ท. 2552

จันวนานุกรมจะได้รับการประพันธ์การกำหนดที่มาแห่งความหมายและการกำหนดตัวตนของสมมิตรและกรรมค่าทางวัฒนธรรมที่จะเป็นภูมิประเทศ

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ୍ ୩୦ ଜୁଲାଇ ୨୦୧୫ ମ.ର. ୨୫୫୨

(แบบที่ประทานเจ้าหน้าที่นักบริหารการศึกษาพัฒนาฯ ลงวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2552)

: ४८

๗๙๖

(๗) หมายเหตุ ระบุที่นี่ก่อนค่าความหวัง

หนาอย่าง ตามราชนะที่ไม่ค้อมประเมิน

ก้าวหน้าที่ ๗ ของมนุษย์ต้องด้านความงามร่วม ให้ด้วยน้ำหนักแต่ต้องไม่ให้หมายความได้

โดยผลรวมระหว่างส่วนรวมและลักษณะรวมของทางการคุ้มครองรักษาความประจราจะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในมาตรา ๑๙